

EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE MUJERES EN AQUILES SERDÁN, MÉXICO: LA EXPERIENCIA DEL CENTRO DE NEGOCIOS DE ECONOMÍA SOLIDARIA (CENESO)

*Magdalena García y Magdalena Huerta**

Introducción

La experiencia se desarrolló en Aquiles Serdán, que es uno de los 67 municipios del Estado de Chihuahua en México. En febrero de 2013, 410 mujeres de base de Aquiles Serdán participaron en la Iniciativa impulsada por la Comisión Huairou¹. Firmaron un acuerdo con autoridades municipales para poner fin a la violencia contra las mujeres e impulsar Ciudades más Seguras para mujeres, niñas y sus comunidades. De este contexto, se nació el Centro de Negocios de Economía Solidaria para Mujeres.

Contexto socioeconómico

De acuerdo con los datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo para el Estado de Chihuahua de 2013, el mayor porcentaje de la población ocupada en dicho Estado percibe entre uno y tres salarios mínimos. El 45% de las mujeres percibe hasta dos salarios mínimos: un nivel de ingresos que se considera precario. Adicionalmente se observa que el porcentaje de empresarios en la entidad es de 5% en los hombres, mientras que el de las mujeres empresarias es sólo de 1%. Indica que hay una brecha de género en la empresarialidad de las mujeres y también un rezago en la empresarialidad de las mujeres del Estado.

Otro problema que el proyecto buscó atender es el de la prevención de la violencia contra las mujeres. En 2010 el municipio de Chihuahua presentó el tercer lugar a nivel nacional en el número de defunciones femeninas con presunción de homicidio. También se ubicó en la primera posición en el país en lesiones por violencia familiar en que la víctima es mujer con 93,6% (el promedio nacional fue de apenas 12%) (CONAVIM 2012). En los últimos años ha habido un incremento en la tasa de homicidios de mujeres y de otro tipo de violencias, exacerbado por la conurbación de Aquiles Serdán y el municipio de Chihuahua.

La visión, las premisas y el objetivo sobre los cuales se construyó el proyecto

Para nosotros, es fundamental el fortalecimiento de la organización comunitaria y la participación autogestiva de las mujeres de comunidades de base para lograr el impulso al

* *Magdalena García*, Doctorante en Economía, feminista con un intenso trabajo de incidencia en políticas públicas y redes de mujeres en América Latina, es Empresaria, Consultora y Directora General de Bufete de Estudios Interdisciplinarios A. C., México.

Magdalena Huerta, Politóloga feminista con intenso trabajo de investigación para la incidencia en la política pública, Coautora y coordinadora del libro *Mujeres legisladoras en México*, Directora de Proyectos de Bufete de Estudios interdisciplinarios A. C. México.

¹ La Comisión Huairou es una coalición global de integrantes de redes de mujeres, organizaciones no gubernamentales y organizaciones de mujeres de base en 54 países.

desarrollo local en su territorio. Además, la autonomía económica es indispensable para que las mujeres víctimas de violencia puedan poner fin al ciclo de violencia. Su empoderamiento económico puede ser un factor que conlleve a la prevención de la violencia contra las mujeres, debido a que cuando las mujeres logran su autonomía económica, pueden desarrollar comportamientos que favorecen la prevención de la violencia contra ellas.

Dada esta visión, el objetivo de la experiencia es de fomentar el empoderamiento económico de las mujeres de organizaciones de base del municipio a partir de la implementación de un Centro de Negocios de Economía Solidaria para Mujeres y de la capacitación en proyectos productivos que promuevan el desarrollo local sostenible de sus comunidades, la exploración de opciones productivas y laborales viables para las mujeres que compatibilicen el trabajo productivo y reproductivo (doméstico, de cuidado y comunitario) y la construcción de Ciudades Seguras.

Actores principales

Los actores principales fueron las mujeres de base de Aquiles Serdán y de municipios aledaños; el Presidente municipal de Aquiles Serdán; el Programa REDES de Economía Popular Solidaria (REDES) del Gobierno estatal; el Centro de Atención a la Mujer Trabajadora, AC y Bufete de Estudios Interdisciplinarios AC.

El proyecto fue llevado a cabo por Bufete de Estudios Interdisciplinarios, A.C. (Bufete)². Contó con capital semilla del Programa de Coinversión Social del Instituto Nacional de Desarrollo Social, INDESOL, dentro de la Convocatoria de Fortalecimiento de la Igualdad y Equidad de Género.

² El Bufete de Estudios Interdisciplinarios A.C. es una organización que busca contribuir a la construcción de un país más democrático, incluyente y productivo, a través de la elaboración de diagnósticos, estudios e investigaciones con mirada multidisciplinaria; mediante el desarrollo de estrategias de formación y capacitación a grupos de liderazgo real o potencial; y promoviendo la socialización del conocimiento con estrategias de difusión que incluyen la utilización de la tecnología de la información y la comunicación. Para más información, consultar <http://www.bufetedeestudios.org>



El capital semilla se utilizó para el desarrollo de habilidades de mujeres de los 10 municipios que participaron en la experiencia, así como para la adquisición del equipo para el inicio del funcionamiento del centro.³ El proyecto también dispuso del apoyo de la Presidencia municipal, mediante su contribución en especie en un principio del proyecto, aportando el local donde se instaló el Centro de Negocios de Economía Solidaria para Mujeres (CENESO); contó con el apoyo del Programa REDES de Economía Popular Solidaria (REDES) del Gobierno del Estado de Chihuahua y del Centro de Atención a la Mujer Trabajadora de Chihuahua A.C., quienes estuvieron presentes acompañando la intervención.

Las beneficiarias directas de la experiencia fueron 423 mujeres de comunidades de base en situación de pobreza, marginación, vulnerabilidad y exclusión, en Aquiles Serdán y también en otros municipios.

El diseño del CENESO en Aquiles Serdán

El CENESO en Aquiles Serdán se diseñó con la visión de que se convierta en una herramienta innovadora de acción social efectiva en el ámbito local. Las mismas mujeres de base, a través de procesos participativos, analizaron un modelo de Centro de Negocios Comunitario e hicieron las modificaciones y adecuaciones pertinentes para diseñar el Centro, dadas sus necesidades y objetivos propios. En el diseño del CENESO, coincidieron en señalar que era un Centro que buscaba el empoderamiento económico, social, político y cultural de las mujeres.

Para la creación del CENESO, las mujeres participantes se organizaron para sistematizar y conocer los marcos jurídicos y normativos que le daban sustento, así como la oferta de servicios financieros y no financieros a la que podrían acceder. Se diseñó como una asociación que ofrece servicios financieros y no financieros con enfoque de género, a

mujeres, jóvenes y niños/as de ambos sexos que realicen o pretendan realizar proyectos productivos para lograr su empoderamiento económico mediante el desarrollo de empresas solidarias que operen en corresponsabilidad con el desarrollo económico local.

Los servicios no financieros incluyen capacitación y formación; asistencia técnica; normatividad; comercialización; desarrollo tecnológico; producción; organización; cabildeo y enlace; bolsa de trabajo y central de oficios. Los servicios financieros incluyen la formación de cajas de ahorro y préstamo; crédito; seguros; y fianzas.

El Centro está diseñado para que ofrezca tanto asistencia técnica como acompañamiento en estos servicios.

Las mujeres de Aquiles Serdán al diseñar su CENESO determinaron que la capacitación ofrecida en el Centro no se limita a proyectos productivos, sino que también se contempla educación y capacitación en ámbitos políticos, organizativos, sociales, culturales y oficios para saber desarrollar su actividad con alta calidad.

El CENESO por otra parte, también fue diseñado para ofrecer acciones de vinculación con los diversos actores y actoras que pueden apoyar desarrollo y fortalecimiento del CENESO, como son: el Gobierno(s): a través de Programas de fomento económico, incentivos fiscales, marcos jurídicos y programáticos pertinentes, diseños curriculares en educación básica que forme emprendedoras(es); Sector Empresarial: para apoyar con encadenamientos y empresas integradoras, donaciones, y compartir buenas prácticas; Academia: con asistencia técnica, programas para sistemas de información, diseño de productos, etiquetas, envasado, etc.; Organizaciones sociales y comunitarias: con capacitación, alianzas, conformación de Redes; y Agencias internacionales: Asistencia técnica, difusión de la experiencia, acceso a mejores prácticas.

Constitución del CENESO y sus aportaciones

En enero de 2014 se firmó un Acta Constitutiva del CENESO en la cual firmaron como testigos el Presidente Municipal, la Presidenta del DIF Municipal, la funcionaria a cargo del Programa Redes de Economía Popular Solidaria (REDES) del Gobierno del Estado de Chihuahua, la representante de la asociación civil Centro de Atención a la Mujer Trabajadora de Chihuahua y la representante de Bufete. Ese mismo mes el CENESO fue inaugurado ante más de un centenar de mujeres. Se contó con la presencia de autoridades estatales y municipales. Es el primer Centro de Negocios de Economía Solidaria para Mujeres en el país. El Centro se instaló en un inmueble que tiene alrededor de 100 metros cuadrados construidos y se equipó con equipos de cómputo, el software necesario, cañón, impresora y materiales básicos para su operación. Se adecuó para contar con espacios para reuniones de las integrantes de las organizaciones de base; para capacitación, formación y conferencias; para atender a clientes y proveedores; un rincón de emprendedores para niñas/os y jóvenes y un espacio de cuidado y desarrollo infantil para las mujeres que se capaciten y asistan a reuniones diversas a este Centro.

El Centro ya está operando, cuenta con las herramientas y la capacitación básica del personal, lo que les ha permitido el inicio de la operación a cargo de las mujeres de base del municipio de Aquiles Serdán.



La cortada de listón en la inauguración del CENESO
Enero de 2014

Herramientas empleadas por CENESO⁴

Recorridos urbanos

Se llevaron a cabo recorridos urbanos⁵ en las 12 localidades aledañas a los Centros de Desarrollo Comunitario del municipio de Aquiles Serdán. Esto como parte de un ejercicio para analizar la seguridad de la ciudad revisando diferentes lugares públicos y equipamientos municipales, los paraderos y espacios de los sistemas de transporte, etc. La finalidad de los recorridos fue detectar elementos que pusieran en riesgo la integridad de las mujeres, y de las personas en general, que transitan por el espacio público y también que pudieran afectar la rentabilidad económica de los proyectos productivos. Con los recorridos urbanos, se buscó incrementar la prevención del delito y tener mayores elementos para la planeación óptima de los proyectos productivos planteados en este proyecto.

Los reportes de estos recorridos se entregaron a instancias gubernamentales del Gobierno del Estado, a través del Departamento de Desarrollo Comunitario y a la Dirección de Desarrollo Integral del municipio. Adicionalmente se solicitó a las autoridades el desarrollo de medidas preventivas y correctivas específicas para atender dichos problemas de inseguridad. Algunos ejemplos de las medidas solicitadas fueron rondines de la policía municipal, revisar las casas abandonadas y limpiar los lotes baldíos, ya que éstos eran focos potenciales para el delito.

Las mujeres se conformaron en comisiones, encabezadas por las coordinadoras de los Centros Comunitarios, para dar seguimiento a las autoridades sobre sus solicitudes. En atención a dichas solicitudes la presidencia municipal coordinó el inicio de una acción

⁴ En el mes de septiembre de 2014 (a 8 meses de la instalación del CENESO) se realizó un grupo focal con 14 mujeres, 12 de las cuales participan en la coordinación o apoyando al CENESO, y 2 eran servidoras públicas del gobierno del Estado que apoyan al CENESO. Los insumos del presente relato provienen de información recabada durante la implementación del proyecto, así como de entrevistas realizadas y visitas posteriores al proyecto.

⁵ Los recorridos urbanos es una herramienta promovida por organizaciones como ONU-Hábitat.

conjunta entre personal del municipio y la gente de las comunidades. Ambas partes, a su vez, decidieron que la primera etapa de esta acción conjunta consistiría en una limpieza profunda de la zona. Durante tres meses las mujeres, acompañadas por las autoridades, fueron calle por calle para ver qué personas querían apoyar e hicieron limpieza conjunta de casas abandonadas, de lotes baldíos, escombros y calles. Una mujer relata: “*Me tocó limpiar viviendas, sacar la basura, quitar la yerba y barrer las calles de la basura que sacáramos de los tambos, que estaba regada donde recolectan los camiones*”. Como resultado de las solicitudes, se limpiaron no sólo los lotes baldíos sino todas las calles con la participación de la comunidad y del municipio.

La limpieza surgió como un esfuerzo conjunto en el que hubo trabajo voluntario por parte de las mujeres y participación del Estado. Cuando la presidencia municipal vio que se veía beneficiada de dicha limpieza otorgó más recursos al proyecto como pintura, escobas, detergente y también se abrió el proceso de inspección y limpieza a lugares como escuelas públicas.

No obstante, cabe mencionar que el compromiso de las autoridades gubernamentales ante este tipo de iniciativas no es *a priori*. Con la experiencia aquí relatada se está comenzando el proceso de formación de las mujeres de base pertenecientes al movimiento urbano popular de Aquiles Serdán. Las mujeres están desarrollando su liderazgo comunitario y la meta es que este liderazgo se convierta en una herramienta eficaz para avanzar en la consecución de las demandas de las mujeres de base.

Durante los recorridos urbanos, además de analizar la seguridad de la ciudad, también se fue detectando la condición del ordenamiento territorial y lo que hacía falta para un desarrollo urbano inclusivo. Se hizo también un mapeo de todas las empresas o negocios productivos existentes con el objeto de buscar nichos de mercado.

La percepción de mujeres entrevistadas es que el conocer este mecanismo de recorridos urbanos les sirvió para tomar un rol más proactivo respecto a la prevención de la violencia y el delito en los espacios públicos. Una mujer señaló: “Ahora hacemos recorridos porque estamos encargadas de hacer seguridad y ver qué necesita la gente”. Por ejemplo, nos dicen “necesitamos tortillerías o panaderías, farmacia, porque no hay cerca”. A percepción de varias mujeres, el mapeo comunitario fue muy útil para detectar las necesidades de la gente y nichos de mercado.

Talleres

Se llevaron a cabo Talleres Introdutorios sobre Economía Social y Solidaria con el objetivo de que las participantes conocieran y reflexionaran juntas sobre los principios de este tema, sus beneficios y sobre los requerimientos para iniciar o seguir impulsando proyectos productivos de empresas solidarias autosustentables de mujeres. Asimismo, se realizaron talleres para el diseño participativo y la creación del CENESO y la elaboración participativa de un manual para la operación del mismo por beneficiarias del proyecto. Los contenidos de estos talleres buscaron ser un paraguas de un conjunto de temas para disponer para el diseño, la creación y la operación del CENESO desde una visión integral con perspectiva de género.

Academia de organizaciones de base⁶

⁶ La Academia de organizaciones de base es un herramienta desarrollada por la Comisión Huairou. Otras herramientas que promueve la Comisión incluyen los mapas comunitarios y los diálogos de lo local a lo local (a ver la próxima sección).

En la Academia de organizaciones de base que se llevó a cabo en la experiencia participaron 165 mujeres: 127 pertenecientes a ocho municipios del Estado de Chihuahua y 38 mujeres del municipio de Aquiles Serdán (9º municipio participante). Su realización se consideró estratégica para la consecución de los objetivos de largo alcance del proyecto, para difundir el proyecto y generar una experiencia entre pares. Dicha Academia fue un componente crucial para generar sinergia y cohesión social entre las mujeres de organizaciones de base del municipio de Aquiles Serdán y entre las mujeres de base del Estado de Chihuahua. El 98% de las participantes manifestaron su interés por tener su propio negocio, incluso aquéllas que disponían de un empleo, del que generalmente perciben ingresos insuficientes.

Diálogos de lo local a lo local

Parte de las estrategias para que el CENESO prospere fue la de establecer Diálogos de lo Local a lo Local, en los que mujeres de base se involucraron en diálogos con autoridades locales. Son estrategias diseñadas para lo local donde grupos de mujeres de base inician y se involucran en diálogos con autoridades locales para negociar una variedad de temas de desarrollo que incluyan las prioridades de las mujeres. En esta primera etapa del desarrollo del proyecto, los Diálogos de lo Local a lo Local ya han brindado frutos en varios sentidos y han conseguido que distintos niveles de gobierno se comprometan a continuar apoyando e impulsando el proyecto.

Los principales resultados

Capacitación

Las mujeres a cargo del CENESO nos informaron que los principales servicios en los que se han concentrado en esta primera etapa han sido capacitación en la administración de negocios de economía solidaria, capacitación en competencias, particularmente aplicadas a oficios (pastelería, panadería, repostería, bisutería, confitería, manualidades) y en otorgar información sobre algunos programas municipales, estatales y federales relacionados a proyectos productivos de los cuales las mujeres se pueden beneficiar.

La capacitación que se imparte en la administración de negocios de economía solidaria tiene una duración de tres meses e incluye temas como factores económicos, equipamiento y administración de una empresa, así como análisis de costos de financiamiento y estudios de mercado. En el taller, las emprendedoras calculan el costo de sus proyectos, analizan las mejores opciones de financiamiento, verifican que el lugar donde quieren instalar su negocio sea viable, entre otros temas.

La capacitación ha sido continua. Las integrantes del CENESO se organizan y solicitan las capacitaciones; por ejemplo, el pasado mes de julio al menos 25 jefas de familia que buscan emprender o consolidar su negocio recibieron esta capacitación sobre economía solidaria en las instalaciones del CENESO con el apoyo del Departamento de Desarrollo Comunitario de la Secretaría de Desarrollo Social y del Centro de Atención a la Mujer Trabajadora, A.C. Dicha A.C. también procura recursos para seguir apoyando a las mujeres en capacitación y formación. Por otro lado, las integrantes del CENESO están conscientes de que van a seguir haciendo trabajo voluntario para seguir capacitando a mujeres que se van integrando al CENESO. Este vínculo que se ha logrado entre CENESO, gobierno y organizaciones de la sociedad civil es uno de los componentes que permiten que dicho proceso de capacitación y formación continúe con éxito.

Diversas mujeres expresaron cómo las capacitaciones brindadas en el CENESO han brindado

frutos.

Una mujer habló sobre su aprendizaje en torno a la economía solidaria y sus ventajas:

Una se siente mejor compartiendo si hay algún beneficio. Hemos aprendido a ser solidarias y ayudar a las demás. Aquí todas somos iguales. Si a alguien le falta algo, la ayudamos, compartimos.

Por otra parte, el mapeo de negocios productivos existentes que realizaron en los recorridos urbanos les sirvió para ver nichos de mercado: *“Aquí no hay zapaterías, ni farmacias, ni papelerías. Se me antoja vender en mi carro una papelería ambulante, para vender fuera de la escuela”*.

Hay todavía algunos retos al nivel de la capacitación de las mujeres. Si bien en los talleres iniciales, muchas de ellas incursionaron en la tecnología y en el uso de las computadoras y el CENESO cuenta equipo de cómputo, falta continuar con el proceso de capacitación para que estén incorporadas de lleno a la carretera de la información y comunicación (los TIC). Una mujer mencionó: *“El problema que tenemos es que no le sabemos a la computadora. Necesitamos asistencia”*. Ante esto las mujeres señalaron la necesidad de tener mayor capacitación en computación y de contar con computadoras y programas sencillos que les faciliten su uso y rápido aprendizaje.

Próximos pasos

Énfasis ambiental

El enfoque de capacitación para las integrantes del CENESO hasta ahora ha estado más centrado en mejorar la capacidad de las mujeres en su espíritu emprendedor. El año entrante se quiere poner mayor énfasis a la parte ambiental y a la economía de traspatio (azoteas verdes, huertos familiares, producción de hortalizas para autoconsumo, etc.). Al momento de escribir el presente artículo, la organización que ha acompañado el proyecto está vinculando a las mujeres del CENESO con una organización de Monterrey⁷ dedicada a la reforestación, con miras a que el año que entra continúen con el proceso de reforestación de las zonas aledañas al CENESO y a los Centros de Desarrollo Comunitario.

Servicios financieros

El CENESO está construido como un mecanismo de acción social. Busca el desarrollo y fortalecimiento de habilidades de mujeres de base, para que ellas a su vez puedan llevar a cabo estrategias y acciones para conseguir la creación e implementación de políticas públicas eficaces y pertinentes. Éstas deben tener perspectiva de género y otorgar servicios financieros (con créditos blandos) y no financieros para el desarrollo de emprendimientos productivos de las mujeres de base para que de esta manera, satisfagan sus necesidades económicas y logren alcanzar su empoderamiento económico y su autonomía económica.

Por otra parte, las mujeres también hablaron de sus retos. Uno de ellos es que si bien el CENESO ha podido tener avance en la oferta de servicios no financieros, aún no ha logrado incluir servicios financieros. Una mujer comenta: *“El problema es la inversión inicial. Para eso se necesitan las cajas de ahorro para empezar a despegar lo que cada una tiene en mente”*. En este sentido, se requiere que las mujeres puedan aportar una pequeña cuota al CENESO para que puedan costear sus gastos de funcionamiento. Por otro lado, un siguiente

⁷ Capital de un estado en el Norte de México.

paso importante en este sentido será que las mujeres de base continúen con los diálogos con las autoridades y negocien la existencia de estos servicios financieros.

Proyectos paralelos a Bufete

Bufete además del trabajo que realiza con los movimientos urbano populares de mujeres de base también tiene proyectos paralelos con la finalidad de incrementar los servicios financieros y no financieros para la zona. Durante 2014, la organización ha llevado a cabo un proceso de capacitación a las y los funcionarios de las dependencias del Estado, incluidos aquéllos y aquéllas que tienen a su cargo los programas relacionados con proyectos productivos y empoderamiento económico de las mujeres en zonas pobres. El equipo de funcionarios del gobierno del Estado relacionados con dichos programas (pertenecientes a las Secretarías de Economía, Desarrollo Rural, entre otras) al momento en que se redacta el presente artículo están realizando un balance de lo que el gobierno estatal hizo este sexenio, con la finalidad de hacer una evaluación de los programas y sus logros. Para apoyar la continuidad para el próximo sexenio, con este proceso de formación a cargo de Bufete, las y los funcionarios están preparando insumos con el objetivo de que éstos puedan ser considerados en la planeación del gobierno entrante. Por un lado, dichos insumos están retomando la riqueza de los logros de los programas actuales; y por otro lado, destacan y desarrollan lo que se puede mejorar. Además, en este proceso de formación, las y los funcionarios del Programa REDES de Economía Popular Solidaria del Gobierno estatal están haciendo una propuesta integral para mejorar la iniciativa del CENESO, buscando ampliar dicho modelo a otros municipios del Estado.

Desafíos actuales y futuros

Cambios al nivel gubernamental

El Gobierno del Estado termina su gestión el año entrante. Dado que el CENESO es una iniciativa de reciente creación, podría correr el riesgo su sobrevivencia ante el cambio de gobierno. Para contrarrestar este riesgo, la asociación que coordinó y ha acompañado esta experiencia (Bufete) está tratando de blindar al CENESO buscando incrementar la oferta de servicios financieros para esta zona mediante recursos de programas federales, ya que a la federación aún le quedan 4 años de gobierno. Bufete en 2014 hizo todo el inventario de programas federales que pueden ser de utilidad para incrementar los proyectos productivos de las mujeres en zonas pobres. En la siguiente fase de formación y capacitación de las integrantes del CENESO se buscará que conozcan la oferta de fondos de programas federales y el proceso para solicitarlos.

De beneficio potencial para nosotros es el proceso de capacitación en que participan las distintas dependencias estatales, funcionarios de las secretarías de Hacienda, Economía, de la Contraloría, entre otras, han estado también revisando los programas del gobierno que tienen perspectiva de género, incluyendo los relacionados con el tema de empoderamiento económico de las mujeres, y se han estado sensibilizando sobre lo que hace falta para mejorar al respecto.

Cabe mencionar que el Estado ha desarrollado leyes muy importantes, tanto a nivel federal como estatal, para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres y tienen un programa específico que tiene el objetivo de garantizar el acceso a las mujeres a una vida libre de violencia, que deriva de dichas leyes. Los Institutos de las

Mujeres⁸ tienen una estrategia de capacitación y cuentan con espacios de atención a las mujeres que incluyen tratamientos integrales para las víctimas de las distintas violencias tipificadas en la ley. Existen también Centros de Justicia a los que las mujeres pueden acudir y recibir servicios integrales. A las mujeres también se les informa sobre los protocolos a seguir cuando están en una situación de violencia extrema.

Uno de los principales desafíos al que proyectos como éste se enfrentan en nuestro país es el uso clientelar de movimientos sociales en México. Hay un gran número de mujeres y hombres líderes de movimientos urbano populares y rurales que se han empoderado, capacitado y que ejercen su liderazgo en los movimientos sociales de manera efectiva; sin embargo, a menudo dichos movimientos son utilizados en campañas políticas. Éste es un reto que enfrentan no sólo las organizaciones de mujeres de base de Aquiles Serdán, Chihuahua, sino en general los movimientos urbano populares y rurales del país. Un desafío en este sentido es fortalecer procesos de formación para que éstos, a su vez, fortalezcan el desarrollo de ciudadanía y de procesos democráticos de forma tal de blindar a las organizaciones de base de la utilización clientelar.

Por seguro, uno de los retos para seguir avanzando será que las mujeres de base que operan el CENESO den seguimiento proactivo para asegurar que se lleven a cabo los compromisos adquiridos por los distintos actores arriba mencionados.

La institucionalización de CENESO

Por otra parte, uno de los retos, que muchas mujeres identificaron como el reto principal inmediato, es el conseguir otro local ya que el local que la presidencia municipal ha asignado para este fin es un local privado prestado. Por esta razón, no hay una instalación permanente del CENESO ahí, sino que tienen que acordar días y horas para su uso.

En una plática reciente, una de las líderes del CENESO señaló que se le están solicitando al presidente municipal que se otorgue un nuevo local dentro de uno de los Centros de Desarrollo Comunitario que hay en el municipio. De esta forma, dejarían de tener los problemas actuales relacionados con el local, ya que uno de los requisitos indispensables para la permanencia del CENESO es que éste cuente con un local.

Debido a que el próximo año habrá elecciones en Chihuahua, las mujeres del CENESO están preparando una propuesta a presentar a las y los candidatas para el próximo periodo electoral para que se institucionalice el CENESO. Así asegurarían que el apoyo no dependa sólo de la voluntad política del presidente municipal en turno. Es probable que el resultado vaya a ser positivo y que las y los candidatas para el periodo entrante vayan a querer apoyar al CENESO y su institucionalización, dada la vinculación que se ha dado con el presidente municipal saliente y los resultados a la fecha.

Conclusión

La experiencia está cumpliendo con el objetivo para la cual fue creada. La constitución del CENESO constituyó un avance importante de la ruta a seguir para asegurar continuidad en la capacitación de mujeres de base en proyectos productivos viables para las mujeres, que

⁸ Éstos son las instituciones gubernamentales, a nivel federal, estatal y municipal, a cargo de la política de igualdad y de garantizar los derechos humanos de las mujeres. Entre sus prioridades está el trabajar para crear una cultura de igualdad libre de violencia y discriminación, capaz de propiciar el desarrollo integral de todas las mujeres del país.

compatibilicen el trabajo productivo y reproductivo y la construcción de Ciudades Seguras. Por otro lado, abrió también perspectivas importantes para promover el desarrollo local sostenible de sus comunidades, ante la capacitación y servicios que provee; ante la entusiasta acogida de las autoridades locales y la participación activa de los gobiernos federal, estatal y municipal; y ante la participación y cohesión social que se está generando con la aglutinación de las mujeres. Esto en torno a un mecanismo que busca generar riqueza y el empoderamiento económico de las mujeres, pero que además busca también su empoderamiento político, social y cultural.

Los aprendizajes principales de esta experiencia se engloban en los siguientes puntos:

- Hay un gran potencial para esta clase de proyectos y una enorme posibilidad de escalar esta iniciativa a través de asistencia técnica cercana;
- Un proyecto bien hecho en una comunidad puede generar la sinergia y la cohesión social;
- Constatar lo crucial de establecer diálogos de Local a lo Local para conseguir que distintos órdenes de gobierno se comprometan a continuar apoyando e impulsando la experiencia; y
- Un Centro mejora su eficacia cuando hay una colaboración entre la sociedad y el gobierno, resultando en un ciclo virtuoso.

Como se mencionó en un inicio, esta experiencia buscó mejorar la capacidad de los grupos de mujeres de Aquiles Serdán para dirigir acciones de desarrollo sostenible y para participar en la construcción de Ciudades Seguras. El CENESO se diseñó, además, para incidir en procesos de transformación y generar cambios culturales y sociales que promuevan la autonomía económica de las mujeres y contribuyan al fomento del desarrollo de comportamientos en la mujeres que favorezcan la prevención de la violencia contra ellas. Se espera también que el CENESO genere condiciones que favorezcan el cambio de roles de género para fomentar relaciones libres de machismo.

La masculinidad hegemónica es modificada por el hecho de que las mujeres se convierten también en proveedoras de la familia y esto contribuye a un cambio de roles de género y fomenta relaciones libres de machismo y en mayores condiciones de igualdad.

Nuestro deseo es que la sistematización y documentación de la experiencia pueda servir para que este tipo de proyectos se pueda replicar con éxito en otras localidades del país y del mundo.

Referencias bibliográficas

Comisión Especial para el Seguimiento de Femicidios de la LXI Legislatura (2009-2012) en conjunto con ONU Mujeres México y el Instituto Nacional de las Mujeres (2012) Violencia Femicida en México. Características, constantes y nuevas expresiones en las entidades federativas, 1985-2010.

http://www.unwomen.org/~media/Headquarters/Attachments/Sections/Library/Publications/2013/2/Feminicidio_Mexico-1985-2010.pdf

CONAVIM (2012) Estudio Nacional sobre las fuentes, orígenes y factores que producen y reproducen la violencia contra las mujeres. Estudios Nacionales, Tomo I, Volumen I.

<http://www.conavim.gob.mx/work/models/CONAVIM/Resource/103/1/images/EstudiosNacionalesTomo1Volumen1.pdf>